



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-03-20

Vår referens

Alma Hodzic

Enhetschef

alma.hodzic@malmo.se

Granskning av stöd till idéburen sektor STK-2026-276

Sammanfattning

Malmö stadsrevision har under 2025 granskat stöd till idéburen sektor i syfte att bedöma om kommunstyrelsen, fritidsnämnden, tekniska nämnden och kulturnämnden har en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av stödet till idéburen sektor. Revisorskollegiets sammanvägda bedömning är att kommunstyrelsen inte helt har säkerställt en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av stödet till idéburen sektor i enlighet med gällande regelverk och kommunfullmäktiges beslut från 2019. Samtidigt pågår ett utvecklingsarbete för att stärka processer och rutiner, vilket genomförs fullt ut från och med 2026. Kommunstyrelsen har fått ett antal rekommendationer, vilka bemöts i detta yttrande. Stadskontoret delar bedömningen att det finns förbättringsbehov i stadens bidragshantering och avser att arbeta vidare med åtgärder och utvecklingsarbete för att stärka processer och rutiner.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner förslag till yttrande och skickar yttrandet till revisorskollegiet.

Beslutsunderlag

- MISSIV Stöd till idéburen sektor
- Stöd till idéburen sektor
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260330 Granskning av stöd till idéburen sektor

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-03-30

Kommunstyrelsen 2026-04-01

Beslutet skickas till

Revisorskollegiet



Avdelning för intern ledning och samordning, Ekonomi- och kvalitetsenheten

Ärendet

Malmö stadsrevision har under 2025 granskat stöd till idéburen sektor i syfte att bedöma om kommunstyrelsen, fritidsnämnden, tekniska nämnden och kulturnämnden har en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av stödet till idéburen sektor.

Kommunstyrelsens arbete har granskats både utifrån den roll som kommunstyrelsen har att leda, samordna och ha uppsikt över stadens verksamheter samt utifrån kommunstyrelsens egna stöd till idéburen sektor.

Stadsrevisionens granskning visar att det i Malmö stad finns regelverk, riktlinjer och grundläggande administrativa krav för bidragsgivning. Samtidigt pekar rapporten på utvecklingsområden. Revisorskollegiets sammanvägda bedömning är att kommunstyrelsen inte helt har säkerställt en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av stödet till idéburen sektor i enlighet med gällande regelverk och kommunfullmäktiges beslut från 2019. Vidare bedöms kommunstyrelsen inte fullt ut ha säkerställt en tillräckligt stödjande funktion, exempelvis genom en fungerande kommungemensam samordning och informationsdelning mellan berörda nämnder.

Stadsrevisionens granskning visar också att kommunfullmäktiges och nämndernas regler och riktlinjer för krav på ansökningar och uppföljning av beviljade bidrag inte helt efterlevs. I detta sammanhang vill revisorskollegiet särskilt uppmärksamma jävsförhållanden.

Granskningen visar samtidigt att kommunstyrelsen redan har inlett ett utvecklingsarbete för att stärka processer, rutiner och mallar för kommunstyrelsens bidragsgivning. År 2026 är det första året då det nya arbetssättet genomförs fullt ut. Arbetet kommer att följas upp och vid behov justeras utifrån erfarenheter och utvärdering.

Revisorskollegiet rekommenderar därför kommunstyrelsen att:

Kommunstyrelsen:

- Stärka den kommungemensamma samordningen och informationsdelningen mellan berörda nämnder.
- Stärka kommunstyrelsens roll som stödjande funktion för berörda nämnder.
- Säkerställa att det finns och tillämpas kommunövergripande rutiner för jäv och risker för otillåten påverkan i bidragsprocessen.

Kommunstyrelsen och fritidsnämnden:



- Säkerställa att det finns förutsättningar för användandet av ett ända målsenligt och kommungemensamt bidragssystem.

Kommunstyrelsen och samtliga nämnder:

- Se över om ett mer riskbaserat arbetssätt ska tillämpas i handläggning och kontroll.
- Säkerställa att jäv hanteras konsekvent och dokumenteras.
- Säkerställa att det finns ekonomisk kompetens i handläggningen av stöd.
- Säkerställa att kommunens krav följs vid ansökan och uppföljning av stöd.

I ärendet ska kommunstyrelsen yttra sig vid två tillfällen. Det första yttrandet ska komma in senast 1 april 2026. Ett andra uppföljande yttrande ska komma in senast 26 februari 2027.

Stadskontorets förslag

Förslaget är kommunstyrelsen godkänner förslaget till yttrande och skickar yttrandet till revisorskollegiet. Stadskontoret avser att arbeta vidare med åtgärder och utvecklingsarbete enligt vad som anføres i ärendet.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare
Jonas Rosenkvist Avdelningschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör